

# 中共山东农业工程学院委员会文件

山工院党发〔2021〕15号

---

## 关于印发《中共山东农业工程学院委员会 2021年工作要点》和《山东农业工程学院 2021年行政工作要点》的通知

各处级单位：

《中共山东农业工程学院委员会2021年工作要点》和《山东农业工程学院2021年行政工作要点》已经党委会研究通过，现印发给你们，请根据党委、行政工作要点制定本部门（单位）2021年工作要点，并认真贯彻执行。

中共山东农业工程学院委员会

2021年3月4日

# 中共山东农业工程学院委员会 2021 年工作要点

2021 年学校党委工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对教育工作的全面领导，围绕高等教育高质量发展要求，统筹发展与安全，强化党的建设，落实全面从严治党责任，推进党风廉政建设，为学校各项工作提供坚强有力的指导和保证，以优异成绩庆祝建党 100 周年。

## 一、学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想

1. 推动习近平新时代中国特色社会主义思想学思用贯通、知行合一。持续在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下功夫，学以致用，不断把学习成效转化为推动学校改革发展的强大动能。紧扣建党 100 周年重大主线，推进党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史专题教育。做好全校政治理论学习安排，坚持党委理论学习中心组学习制度，发挥领学促学作用。用好“学习强国”等平台，改进学习方法，增强学习实效。抓好领导干部示范作用，加强对机关党委、各党总支学习贯彻落实情况的监督检查。（责任部门：党委宣传部、党委（学院）办公室、机关党委、各党总支）

2. 深入学习贯彻落实党的十九届五中全会精神。全面组织开展党的十九届五中全会精神学习，创新学习方式方法，提升学习质量和效果。对照党中央提出的“十四五”经济社会发展主要目

标和 2035 年远景目标，科学谋划学校“十四五”事业发展规划，科学确定学校“十四五”发展目标和建设思路，统筹推进各专项规划工作。（责任部门：党委宣传部、党委组织部（党校）、机关党委、各党总支）

3. 扎实开展党史学习教育。深入开展党史学习教育，制定党史学习教育实施方案，引导广大师生学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，用好红色教育资源，注重方式方法创新，推动党史学习教育深入群众、深入基层、深入人心，确保党史学习教育取得实效。开展“我为群众办实事”实践活动，切实为群众办实事解难题。围绕迎接和庆祝建党 100 周年，开展“重温百年来时路，再启振兴新征程”主题宣传教育。开展“两优一先”评优表彰工作。（责任部门：党委宣传部、党委组织部、机关党委、各党总支）

## **二、充分发挥党委领导核心作用**

4. 加强党的政治建设。贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，把握正确政治方向，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。建立健全加强党的政治建设工作责任制。贯彻执行民主集中制，坚持党委领导下的校长负责制，健全党委议事决策工作制度，落实“三重一大”决策制度。开展校内巡察，全力配合做好省委对学校的政治巡视工作。（责任部门：纪委、党委组织部、党委（学

院) 办公室)

5. 发挥党委示范引领作用。加强党委班子建设, 强化理论武装, 学思践悟, 不断提高办学治校能力。模范遵守党章党规党纪, 严明政治纪律和政治规矩, 落实重大事项、重大问题请示报告制度。认真履行全面从严治党主体责任, 完善责任体系, 加强对基层党组织落实全面从严治党主体责任的指导监督检查。(责任部门: 党委班子成员; 党委(学院) 办公室、党委组织部)

6. 带领学校高质量发展。发挥党委把方向、谋大局、做决策、促落实的作用, 营造敢于担当、狠抓落实的浓厚氛围。落实省委省政府“七个走在前列”“九个强省突破”重点任务部署, 谋划推进新时代教育评价改革任务落实, 统筹抓好新冠肺炎疫情防控、本科教学工作合格评估建设、干部人才队伍建设、校区建设与布局等重点工作, 推进党建工作与中心工作深度融合, 推动学校高质量发展。(责任部门: 党委班子成员; 疫情防控工作领导小组办公室、党委(学院) 办公室、党委组织部、人事处、教务处、科技处、后勤管理处、教学质量保障与评估中心)

### **三、落实意识形态工作责任制**

7. 维护意识形态安全。层层压实意识形态工作责任, 加强对各基层党组织落实意识形态工作责任制的考核, 抓好意识形态校内巡察发现问题的整改落实, 定期开展意识形态工作专题督查。加强各类思想文化阵地建设, 加大对哲学社会科学报告会、研讨会、讲座、论坛、课堂、教材等阵地的管理力度, 严格执行“一

事一报”“一会一报”。健全网络意识形态治理体系，加强舆情信息研判分析，提升舆论引导能力，建立健全网络舆情预警与处置机制。加强法治教育，提高法治意识，提升依法治校工作水平。加强宗教工作，做好抵御渗透和防范校园传教工作。严格教师引进、课程建设、教材选用等重点工作的政治把关。（责任部门：党委宣传部、机关党委、学生工作部、教务处、科技处、国际交流与合作处、网络信息中心、各党总支）

#### 四、加强宣传与思想政治工作

8. 做好思想和新闻宣传工作。围绕迎接和庆祝建党 100 周年、学习“四史”、弘扬爱国主义精神等，精心策划组织主题宣传活动。强化校园网站内容建设，完善部门网页更新通报机制，推进校园网、微信、微博、抖音、贴吧等平台的融合，提高新闻宣传的传播力、影响力。加强与省内外权威媒体的联系，深入总结办学治校工作经验，及时宣传报道学校重大活动、重要经验和先进人物典型等，提高学校知名度和美誉度。（责任部门：党委宣传部、网络信息中心、机关党委、各党总支）

9. 加强校园文化建设。大力开展知农爱农兴农教育，建成启用校史馆、山东农村改革与发展博物馆。打造“一院一品”校园特色文化，开展校园文化精品项目培育，树立学校文化品牌。积极推进高雅艺术进校园，用中华优秀传统文化艺术滋养和熏陶学生。创办“山工院通讯”，加强“新时代大讲堂”内涵建设，弘扬学术文化，展现大家风范，提升理论高度与思想深度，充分

发挥文化感召和精神激励的作用。启动文明校园创建工作。（责任部门：党委宣传部、各部门、各单位）

10. 提升学生思想政治工作实效。系统推进“三全育人”综合改革，丰富完善“十大育人体系”，加强体育美育建设，促进思想政治工作体系贯通到学科体系、教学体系、教材体系、管理体系之中。认真实施领导干部联系师生制度、谈心谈话制度、上讲台讲课作报告等制度。落实《深化新时代思想政治工作质量提升工程实施方案》，发挥新时代大讲堂作用，形成浓厚的育人学术氛围。建立学生思想政治工作质量考核指标，纳入有关部门和二级学院工作考核中。持续做好学生实践育人及创新创业工作，精心打造“青马工程”等学生思政品牌，做好学生入学、毕业等重要节点的思想教育工作。（责任部门：学生工作部、团委、各二级学院）

11. 加强教师思想政治工作。建强教师党支部，使教师党支部成为涵养师德师风的重要平台。加强思政课教师、辅导员队伍人员配备，确保上半年全面达标，落实思政课教师、辅导员有关待遇，做好相关考核工作。建好党员教师队伍，使党员教师成为践行高尚师德的中坚力量。完善校内荣誉表彰体系，深入挖掘优秀教师典型，开展多层次的优秀教师选树、表彰和宣传活动，营造良好的尊师重教氛围。（责任部门：党委组织部、人事处、学生工作部）

12. 持续深化思政课程改革。深化思政课改革创新成果，加

强“四史”教育，形成特色模式，建立校本课程资源库，增强思政课教育教学实效。加强习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作，将立德树人贯彻到课堂教学全过程、全方位、全员之中，推动思政课程与课程思政协同前行、相得益彰，构筑课程思政的育人格局。认真落实学校、院（系）领导带头上思政课制度。不断加强思政课专任教师队伍建设，全面提升思政课教师政治业务素质和能力。（责任部门：马克思主义学院、教务处）

## 五、加强党的基层组织建设

13. 持续加强基层党组织建设。党委定期研究督导基层党建工作，落实班子成员联系基层党支部制度，抓实党组织书记抓基层党建突破项目。用好“灯塔-党建在线”平台，提升党建工作信息化水平。强化党组织政治功能，健全完善院（系）议事决策规则，院（系）党政班子成员交叉任职，配齐配强专职副书记、专职组织员。开展党支部建设规范提升行动，推进党支部标准化、规范化建设，做好“全国党建工作样板支部”的培育工作。加大党支部书记培训力度，持续推进“双带头人”工程，推进党建与业务工作有机融合。（责任部门：党委组织部、机关党委、各党总支）

14. 加强机关部门党的建设。以政治建设为根本，全面提升机关党建工作质量。牢固树立“教学中心、师生为本”的服务理念，以强化理论武装、深入师生一线、深化作风建设、优化服务流程、推进部门协同为重点，围绕提升服务质量和加强工作协同，

把机关党建抓细做实，推动模范机关党支部建设。（责任部门：党委组织部、机关党委）

15. 做好党员发展与教育管理工作。全面从严做好党员发展工作，健全“双培养”机制，创新在大学生中培养入党积极分子和发展党员工作方法，做好在青年教师和骨干教师中培养积极分子和发展党员工作，严格标准，规范程序，提高发展质量。加强党员教育培训和日常管理监督，加大党建专项经费、活动场所等基础保障力度，配齐党建活动室。（责任部门：党委组织部、机关党委、各党总支）

16. 坚持和完善党对统战、群团、离退休工作的集中统一领导。认真学习贯彻《中国共产党统一战线工作条例》，不断完善大统战工作格局，充分发挥学校党外知识分子联谊会、欧美同学会作用，积极探索加强对学校民主党派成员教育引导的方式方法，进一步提高统战工作科学化、规范化、制度化水平，加大对统战工作支持与保障力度。强化服务能力建设，提高教代会和工会在凝聚共识、发扬民主等方面的工作水平。加快以学生会为重点的社团管理改革，强化团组织建设和团员教育引导工作。充分发挥好离退休老同志独特优势和作用，全面提升离退休干部党建工作规范化水平。（责任部门：党委统战部、团委、工会、离退休工作处）

## 六、加强干部人才队伍建设

17. 推进干部选拔调整工作。坚持党管干部原则，树立正确

用人导向，严格干部使用程序，落实省“789工程”要求，大力发现培养选拔优秀年轻干部。强化干部梯队建设，推进处级干部、科级干部选拔调整，把主动担当作为，真正想干事、能干事、干成事的人选拔上来。（责任部门：党委组织部）

18. 增强干部教育管理的实效性。大力发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神，围绕干部队伍建设总体要求，结合学校重点工作，制定干部培训计划，积极推进实施，确保工作成效。重点加强对新选任调整干部的教育培训，突出政治要求，加强思想建设，结合岗位履职素质能力需求，分层分类开展教育培训。规范开展个人事项报告等工作，强化干部日常管理，做到严管与厚爱结合。（责任部门：党委组织部（党校））

19. 深入推进“四进”攻坚工作、加强农村基层党组织建设工作和挂职工作，集聚学校资源，创新工作方法，凝练工作特色，在服务国家战略、落实省委部署、助力乡村振兴方面做出新的贡献。（责任部门：党委组织部、各部门、各单位）

20. 加强高层次人才引进培养工作。坚持党管人才原则，落实人才优先发展战略，制定人才发展规划，完善激励保障机制。实施党委书记人才工程项目，做好党委书记联系专家工作。加大高层次人才引进力度，做好“高层次人才服务卡”发放与人才考核工作，确保高层次人才享有的优惠落到实处。着力培育校内有发展潜力的中青年骨干，聚合资源，提供成长平台和发展空间，加大培养力度，打造人才高地。（责任部门：党委组织部、人事

处)

## 七、深入推进作风建设

21. 严格落实中央八项规定精神。认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神,按照省委实施办法有关要求,加强对党员、干部作风建设和教育定期对基层党组织贯彻落实中央八项规定精神和省委实施办法要求情况开展检查,营造风清气正、干事创业的良好政治生态。。(责任部门:党委(学院)办公室、纪委(监察专员办公室)、机关党委、各党总支)

22. 巩固“形式主义、官僚主义”整治成果。着力解决形式主义、官僚主义新表现问题,围绕新冠肺炎疫情防控、本科合格评估等重点工作,紧盯“不作为、怕作为、慢作为、虚作为”和“慵懒散”现象,整治形式主义、官僚主义等方面存在的问题。落实领导干部联系基层制度,深入开展调查研究,树牢群众立场,及时推进解决师生群众普遍关注的现实问题。(责任部门:纪委(监察专员办公室)、党委组织部)

## 八、加强党的纪律建设

23. 严格落实党风廉政建设主体责任。严明党的纪律,制定党风廉政建设责任清单,抓好督促落实。认真落实经济责任审计整改要求,扎实推进各项任务整改,确保按期完成。将党纪教育、警示教育和廉洁教育纳入学校宣传教育总体工作部署。加强干部监督管理制度建设,健全并动态更新处级干部廉政档案,着力在日常监督、长期监督上探索创新、实现突破。(责任部门:纪委、

监察专员办公室、机关党委、各党总支)

24. 强化监督执纪问责。支持纪委履行监督责任，精准发现问题，突出问题导向，用好监督执纪“四种形态”，让红脸出汗成为常态。严格落实对党员领导干部问责追究相关规定，一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”。(责任部门：纪委、监察专员办公室、机关党委、各党总支)

### **九、切实维护校园和谐稳定**

25. 毫不放松抓好疫情防控工作。把疫情防控作为重要政治任务，认真学习贯彻落实习近平总书记关于疫情防控重要讲话、重要指示批示精神，全面落实党中央决策部署，按照省委省政府统一要求，深刻认识疫情防控形势，不断健全健康信息管理机制，严格落实疫情防控措施，明确工作职责，加大统筹协调，切实维护好师生身体健康和生命安全。(责任部门：新冠肺炎疫情防控领导小组、机关党委、各党总支)

26. 维护校园安全稳定。把维护师生身体健康和生命安全作为极端重要工作来抓，定期研判风险，落实安全工作责任，确保校园安全稳定。统筹抓好疫情防控、意识形态、网络管理、保密、实验室、消防、师生人身财产、餐饮、交通等方面安全工作，抓实建党 100 周年等关键节点安全，为学校事业发展提供坚实保障。

(责任部门：保卫处、党委(学院)办公室、党委宣传部、学生工作部、后勤管理处、实验室管理中心、网络信息中心、各部门、各单位)

# 山东农业工程学院

## 2021 年行政工作要点

2021 年学校各项工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实习近平总书记关于教育的重要论述和《深化新时代教育评价改革总体方案》，紧紧围绕立德树人根本任务，强化服务省委省政府重大决策部署能力建设，以本科教学合格评估为抓手，奋力实现学校事业发展新突破。

### 一、提高服务省委省政府重大决策部署能力

1. 主动服务打造乡村振兴“齐鲁样板”。加快乡村振兴研究基地建设，做好乡村振兴人才培训工作。加强“全国行政机关公务员特色实践教育基地”和“全国新型职业农民培育示范基地”“山东省专业技术人员继续教育基地（乡村振兴）”“山东省大数据发展创新平台—大数据人才实训基地”建设，提高农业干部和专业技术人员培训工作水平。设立乡村振兴科研项目专项，组织校扶贫专家团开展服务，继续做好科技扶贫工作。（责任部门：乡村振兴研究院、干部进修学院、教务处、科技处、各学院）

2. 积极融入新旧动能转换重大工程。对焦“十强产业”，优化化学科专业布局，深化“新农科”“新工科”改革，促进提高应用型人才培养质量。聚合学科专业、科技创新和人才培养等方面的优势，加强校企校地合作，办好“智慧农业产业学院”，培育智慧农业等专业领域优势。（责任部门：教务处、科技处、人事

处、实验室管理中心、各二级学院（部）

3. 认真贯彻落实上级决策部署。抓好《深化新时代教育评价改革总体方案》落实落地，全面梳理有关政策、管理制度，突出思想政治教育、人才培养、人才评价等关键因素，构建与评价改革要求相适应的政策制度体系。围绕省委省政府确定的“七个走在前列”“九个强省突破”的奋斗目标，进一步明确学校发展布局与功能定位，办出特色与水平，为区域经济社会发展发挥积极作用。（责任部门：各部门、各学院）

## 二、全力冲刺本科教学合格评估工作

4. 抓实本科教学合格评估建设。召开本科教学工作会议。严格落实《山东农业工程学院本科教学工作合格评估建设工作方案》（山工院党发〔2020〕38号）要求，按时保质保量完成14项专项工程项目和73项专项工作任务，确保各项指标基本达到本科教学合格评估要求。（责任部门：各部门、各学院）

5. 做好迎评准备各项工作。成立迎评工作机构，细化迎评工作方案，加强工作人员培训及模拟演练，组织好预评估和正式评估的各项准备工作。健全评估工作责任制度，强化评建工作责任落实。建立调度、通报、考核制度，确保完成各阶段工作目标。各级领导班子要担当作为、精心谋划、有序推进，动员全校力量，打好合格评估攻坚战。（责任部门：评建办公室、教务处、教学质量保障与评估中心、各部门、各单位）

### 三、加强师资队伍建设

6. 加大高层次人才引进与培养。突出面向省重点人才工程计划，提高引进高层次人才的投入水平。坚持“引育并举”，实施青年学术骨干培养计划，争取在重点省级人才工程方面实现稳步发展。（责任部门：人事处、教务处、科技处、各二级学院（部））

7. 加强重点学科领域师资队伍建设。根据合格评估要求，精准引进师资，增加紧缺专业师资数量，优化师资结构，统筹各类人员，确保基本达标。组建培育重点学科专业教学科研团队，为申报省级以上教学团队、科技创新团队打好基础。（责任部门：人事处、学生处、教务处、科技处、马克思主义学院、各二级学院（部））

8. 开展教师业务能力培训。认真落实《中共山东省委山东省人民政府关于全面深化新时代全省教师队伍建设的实施意见》，全面提升教师队伍的水平和专业素质。继续推动教师到企业挂职锻炼或顶岗实习。发挥好教师发展中心作用，对教师开展师德师风、课程教材建设、教学科研方法等方面业务培训，提高教师履职执教能力。（责任部门：教务处、科技处、人事处（教师发展中心）、各二级学院（部））

### 四、推进教育教学高质量发展

9. 加大教育教学改革力度。以落实《深化新时代教育评价改革总体方案》要求为总抓手，着力推进教育教学综合改革。持续推进新农科、新工科改革，启动新文科改革，促进产教融合，突

出农业工程特色，促进本科教育内涵式发展，力争在新农科、新工科教学改革项目上再次取得突破。加强在线课程建设与应用，深化混合式教学改革。加强实践教学体系建设，提高校企合作实践育人实训基地数量和质量，规范毕业实习教学组织与管理，提高学生实践能力。加快推进智慧农业产业学院、创新创业学院，形成示范引领作用。深入挖掘课程蕴含的思想政治元素，促进专业课与思想政治理论课同向同行。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

10. 加强高水平专业建设。加强现有一流专业、一流课程建设，在条件成熟专业申请专业认证。发挥省级一流专业、一流课程的示范作用，带动更多课程申报一流专业、一流课程。对接行业产业需求，及时调整专业结构。深化校企合作办学，增加校企合作本科专业数量。提高学科教研室、专业、课程等规范化水平。完善实验课程建设管理体系，强化实验实训教学保障支撑能力建设。（责任部门：教务处、教学质量保障与评估中心、实验室管理中心、现代农业实训中心、各二级学院（部））

11. 完善教学质量监控体系。建立本科教学质量“三位一体”保障机制，健全校级督导委员会工作机制，积极发挥督导专家在日常教学督导、专项教学检查中的作用，加强各二级学院督导组对本单位教学质量监控工作的组织、领导和管理，稳步提高教学质量。（责任部门：教学质量保障与评估中心、教务处、各二级学院（部））

12. 加强国际教育和继续教育工作。拓展对外合作渠道，重点推进优质国际合作项目建设。深化与“一带一路”国家优质高校合作，助力“一带一路”教育行动，提升学校国际化影响力。拓展继续教育领域，强化函授站、办学点管理，提升办学质量和效益。（责任部门：国际交流与合作处、继续教育学院、教务处、各二级学院（部））

13. 做好招生工作。争取增加本科招生计划，优化招生专业结构和层次结构。加强普通本专科教育、国际教育、继续教育等各类教育的招生宣传和招生工作体系建设，充分发挥校院两级的招生积极性主动性，进一步提高生源质量。（责任部门：教务处、各二级学院（部）、国际交流与合作处、继续教育学院）

14. 培育凸显性成果。通过积极努力，争取在“双万”计划、专业优化调整、规划教材、教学研究项目、教学成果奖等显性指标方面有新的突破。（责任部门：教务处、实验室管理中心、教学质量保障与评估中心、各二级学院（部））

## **五、提升科技创新能力和水平**

15. 提升科技创新能力。做好省部级等各类项目申报阶段动员和管理工作，结合学校发展方向，重点培育一批高水平项目和团队。努力提升高水平项目申报质量，争取在国家级项目方面有新突破。完善科技成果转化激励政策，加强转化平台和转化机制建设，提高科技成果转化率。（责任部门：科技处、各二级学院（部））

16. 加强省级科研平台建设。根据学校学科布局，整合资源、重点投入，建设校级重点实验室、人文社科研究基地，打造与学校办学方向和办学特色相适应的高水平教学科研共享平台，积极组织申报山东省高等院校“十四五”重点实验室和人文社科基地以及省部级重点实验室和省级工程技术中心（实验室）等科研平台。（责任部门：科技处、实验室管理中心、各二级学院（部））

## **六、提高学生教育管理服务水平**

17. 持续推进学风建设。狠抓学风建设，促进提高学生学习效果。完善适应学分制的学籍管理制度，严格学位授予与学生毕业管理。提高图书馆管理服务水平，促进学生阅读活动，提高学生图书借阅量。（责任部门：学生处、团委、教务处、图书馆、各二级学院（部））

18. 加强学生管理服务工作。完善学生管理和服务体系，促进辅导员队伍向职业化、专业化、专家化方向发展，加强对班主任、学业导师的考核管理。加强基础设施和文化建设，持续改善学生生活条件。加强心理健康教育，规范配备场所及人员。做好贫困学生资助帮扶工作，全面落实国家资助政策，帮助家庭经济困难学生顺利完成学业。（责任部门：学生处、教务处、各二级学院（部））

19. 提升创业就业工作水平。以绩效考核管理为引导，对标中国高等教育学会公布的普通高校学科竞赛排行榜（2014-2018）名单，加强校内培育，争取在大学生科技创新大赛等各类竞赛中

取得新突破。成立创新创业学院，建立创新创业孵化基地，扎实做好创新创业教育、实践、孵化、研究等各项工作，力争取得标志性成果。创新学生就业服务方法，深入推进“青鸟计划”，提高学生初次就业率和毕业深造率。（责任部门：学生处、教务处、团委、各二级学院（部））

20. 加强学生组织建设，推动学生社团活动项目化管理。加强校园文化建设，打造校园文化活动精品项目，提升团学改革重点项目水平。提升第二课堂活动广度深度和学生满意度。制定社会实践管理办法，提高社会实践质量。（责任部门：团委、各二级学院（部））

## **七、深入推进治理体系和治理能力现代化**

21. 科学编制“十四五”发展规划。全面把握新时代学校发展的历史方位，立足学校发展基础和面临的形势，科学谋划学校“十四五”事业发展规划，确定学校“十四五”发展目标和建设思路，统筹推进各专项规划工作，推动学校事业高质量发展。（责任部门：规划编制工作组）

22. 完善现代大学治理体系。积极落实审计整改任务，严格落实整改时限，确保各项任务整改到位。进一步探索党委领导下的校长负责制实现途径和方式，完善学校重大事项决策机制，成立教学工作委员会，发挥好双代会、学术委员会在学校决策中的作用。加强与校友的广泛联系，推进校友会建设。（责任部门：党委（学院）办公室、工会、教务处、科技处、学生处、各二级

学院（部）

23. 深化校院两级办学体制改革。总结中初级专业技术岗位竞聘权限下放经验，探索财务管理、人员考核、绩效发放等方面的管理权下放，进一步激发办学活力。调动二级学院开展社会服务积极性，所得收入归学院支配使用。（责任部门：党委（学院）办公室、人事处、财务处）

24. 强化部门单位和人员考核。围绕省属高校分类绩效考核指标体系要求，结合学校重点工作，制定处级单位绩效考核办法，强化考核结果应用，推进考核工作规范化、科学化。（责任部门：人事处、教务处、实验室管理中心、各二级学院（部））

25. 完善内部控制体系。完善内控制度，强化内部控制，明确相关岗位人员责任，消除潜在风险点。（责任部门：财务处、审计处、党委（学院）办公室、党委组织部、人事处、纪委、学生处、教务处、科技处、资产管理处、后勤管理处）

26. 强化规章制度执行落实。依据进一步完善规章制度，健全考核评价、教学质量保障与评估、教风学风建设相关的制度体系。梳理并明确有关规章制度的责任部门，强化对制度执行情况的检查督查。（责任部门：党委（学院）办公室、各部门、各单位）

## **八、夯实支撑保障基础**

27. 积极推进校区建设。加强与济南市、齐河县联系，协调校区置换，推进建筑物手续完善等方面工作。加快淄博校区二期

工程建设进度，确保五月份交付使用。加快淄博校区教师公寓建设，改善教职工住宿条件。实施北校区重点部位校园景观提升工程，做好校园绿化工作。（责任部门：党委（学院）办公室、后勤管理处、济北校区管理办公室、淄博校区管理办公室、现代农业实训中心）

28. 提高校园信息化建设水平。完善信息化建设的体制机制，推进智慧校园建设。推进全校共享数据服务平台建设，加快实现信息共享，努力让“数据多跑路，师生少跑腿”。完善网络教学平台和教学资源共享平台，加强混合式教学环境建设。省级网络安全体系，提升网路安全管理水平。（责任部门：网络信息中心、党委宣传部、教务处）

29. 加强财务资产审计工作。认真执行财务管理法律法规及政策规定，强化预算约束，坚持增收节支，多渠道筹措办学经费，保障学校正常运行。认真执行国有资产法律法规和政策规定，合理高效配置、管理和使用各种办学资源，实现综合效益的最大化。做好干部离任、基建、修缮工程和科研经费的专项审计工作，规范学校财经工作。（责任部门：财务处、资产管理处、审计处）

30. 提高管理服务水平。加强管理服务队伍建设，强化服务意识，提高服务能力。规范第三方社会化服务，加强标准化监管，围绕教学、科研等中心工作，切实提升后勤服务与保障水平。加强健康卫生宣传教育，促进提高师生健康意识。（责任部门：党委（学院）办公室、人事处、后勤管理处、北校区管理办公室）

## 九、做好安全稳定工作

31. 持续抓好疫情防控各项工作。全面贯彻上级疫情防控部署和党委工作安排，抓牢防控责任落实。明确工作责任，细化工作措施。及时完善应急预案，细化学生返校、线上教学、毕业就业等各专项工作方案，定期组织开展预案演练，做到“万无一失”。加强对各部门、各单位落实疫情防控责任的监督检查，对落实责任不力的部门人员予以严肃处理。（责任部门：学校新冠肺炎疫情处置领导小组办公室、各部门、各单位）

32. 加强校园安全管理。树立底线思维，强化风险意识，不断提升安全风险防控能力和水平。针对疫情防控等新情况新问题，全面开展风险排查，修订各类应急预案，加强应急能力建设。加强师生安全教育，切实做好意识形态、网络、实验室、消防、餐饮、交通、防汛等有关方面安全工作，确保校园安全稳定。（责任部门：保卫处、党委（学院）办公室、党委宣传部、学生处、后勤管理处、实验室管理中心、网络信息中心、各部门、各单位）

## 十、围绕中心抓党建、抓好党建促发展

33. 树立担当作为的良好风气。完善领导干部担当作为的激励约束机制，切实营造敢于担当、勇于负责、善于作为的氛围和环境。力戒形式主义和官僚主义，强化工作实效，提高发文质量，加强会议管理。强化对重点任务工作的督促检查和问责问效，确保重点任务干一件成一件。（责任部门：各部门、各单位）

34. 落实廉政责任。健全廉政风险防控机制，加强领导干部

和教职工廉政教育，把党风廉政建设责任落到实处。落实民主集中制和党委领导下的校长负责制，坚持“三重一大”集体决策制度，强化自我监督和群众监督，加强对重点领域和关键环节的监督，确保重大决策、项目建设、招标采购、招生录取、人员选用、职称晋升、财务管理等公开透明，公正公平。（责任部门：各部门、各单位）